

# DELIMITACIÓN PLANEACIÓN DEL ALCANCE

(ALCANCE Y SUPUESTOS Y  
RESTRICCIONES)

# DELIMITACIÓN DEL ALCANCE

## PREGUNTA

¿Hasta dónde llega este trabajo?

## OBJETIVO

El objetivo de delimitar el problema es disminuir el grado de complejidad del proyecto para atender solo aquellos aspectos que son requeridos

## GENERALIDADES

Primera aproximación a cronograma y presupuesto.

## ALCANCE.

Son todos los procesos necesarios para asegurar el trabajo suficiente y necesario para llevar a cabo el mismo de forma exitosa.

## ALCANCE.

- Alcance de Producto



Características y funciones del Producto

- Alcance de Proyecto



Trabajo que se debe realizar para producir el producto con las características y funciones especificadas

# PROCESO COLLECT REQUIREMENTS.

## PROYECTO : HABLADOR

### REQUERIMIENTOS:

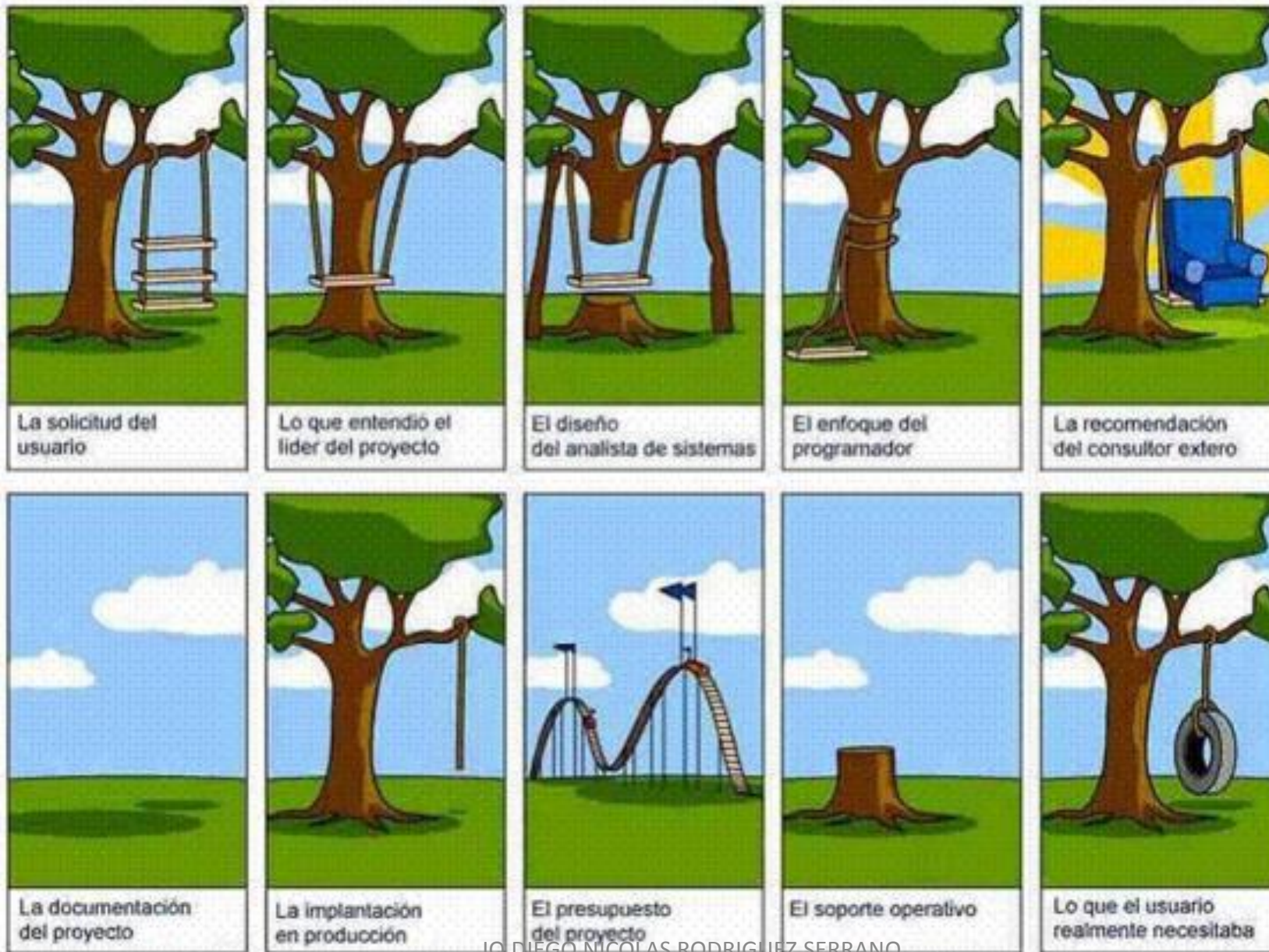
- 1- Debe usar una hoja reciclada
- 2- Doblar a la mitad
- 3- Doblar cada mitad por la mitad
- 4- Hacer forma de triangulo
- 5- Debe contener el nombre en un lado doblado.
- 6- Las dimensiones debes ser similares a una hoja carta

### REQUERIMIENTOS:

- 1- Debe usar una hoja reciclada
- 2- **Direccione el papel del lado izquierdo y derecho con ambas manos**
- 3- **Dobla primero 1/3 del lado izquierdo o del lado derecho del papel.**
- 4- **Dobla el otro 1/3 del lado faltante.**
- 5- **Revisa que los dobleces sean iguales.**
- 6- **Abre tu papel ya doblado y tendrás y papel doblado en tres partes**



# PROCESO COLLECT REQUIREMENTS.



# PROCESO COLLECT REQUIREMENTS.

## REQUERIMIENTO

“Condición o capacidad que debe cumplirse por un sistema, bien , servicio, resultado o componente para satisfacer un contrato, u otra especificación impuesta formalmente” [PMBOK 2013]

“Incluye las necesidades, deseos y expectativas cuantificadas por el patrocinador, el cliente y de otras partes interesadas (*Stakeholders*)” [PMBOK 2013]

# PROCESO COLLECT REQUIREMENTS.

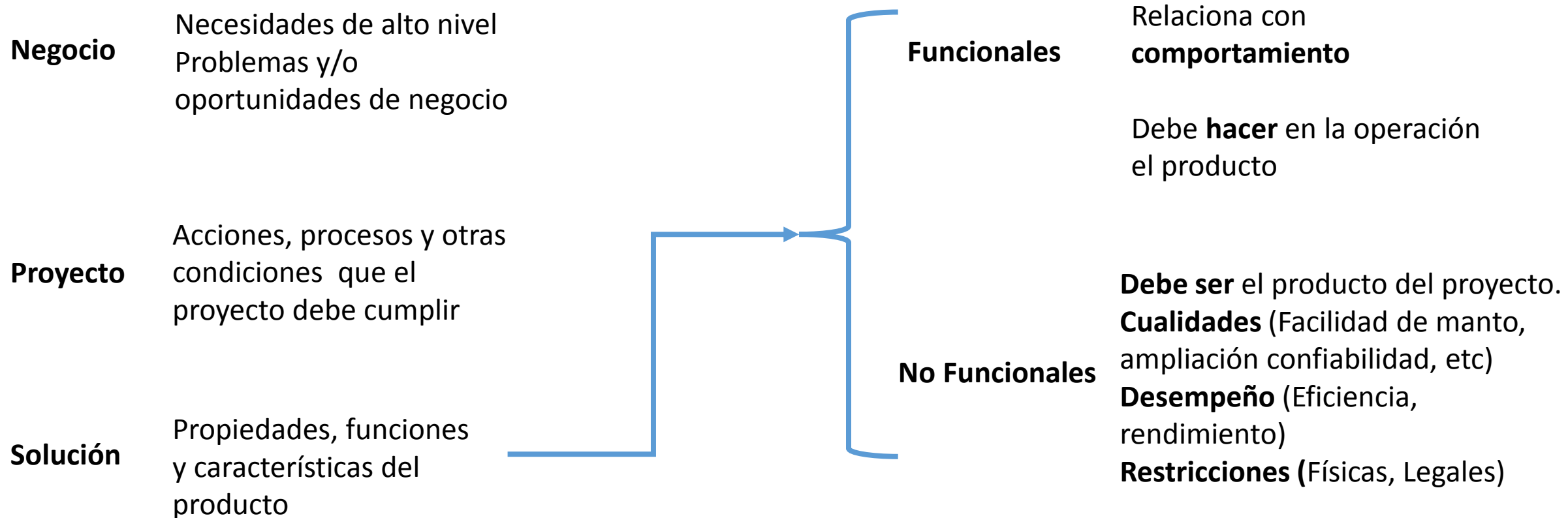
## REQUERIMIENTO

- El éxito del proyecto está directamente influenciado por el involucramiento activo de los *stakeholders*
- Los requerimientos del producto y del proyecto incluyen las necesidades y expectativas, cuantificadas y documentadas de los *stakeholders*
- Los requerimientos deben ser “extraídos, analizados y registrados en suficiente detalle para ser medidos en la ejecución del proyecto.
- Los requerimientos son la base para construir la WBS, de manera que la planeación del cronograma, costo y calidad se basan en ellos.



# PROCESO COLLECT REQUIREMENTS.

## CATEGORIAS DE REQUERIMIENTOS



Entregable no obligatorio

Ejemplo

# DEFINICION DEL ALCANCE/DELIMITACIÓN -DEFINE SCOPE

## Generalidades

- Debe responderse a:
  - *En que consiste este proyecto?*
  - *Cuál es el trabajo envuelto para la realización del proyecto?*
  - *Qué se espera del producto del proyecto?*

# DEFINICION DEL ALCANCE/DELIMITACIÓN -DEFINE SCOPE

## CONTENIDO

- ❖ Descripción del alcance del producto
- ❖ Descripción del alcance del proyecto.
- ❖ Entregables del Proyecto (\*)
- ❖ Criterios de Aceptación del Producto
- ❖ Exclusiones
- ❖ Restricciones
- ❖ Supuestos



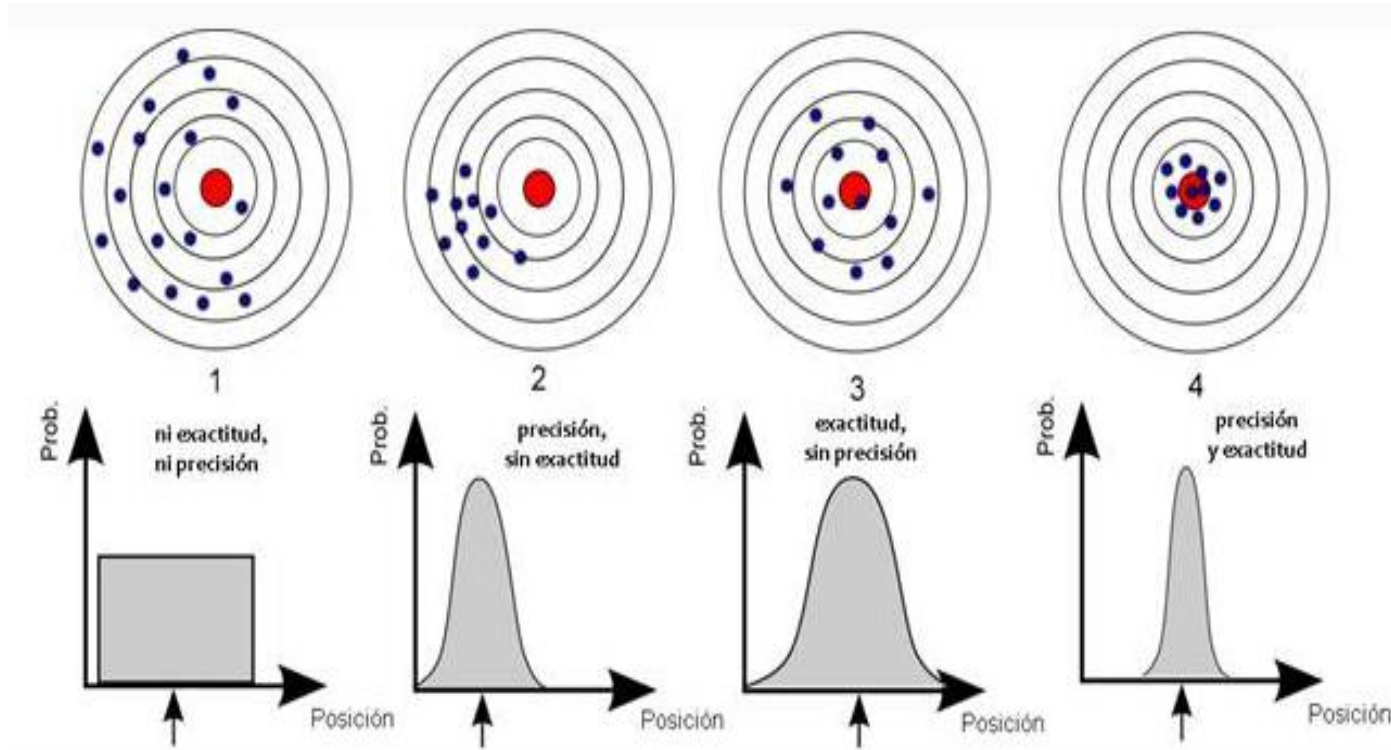
## CARACTERISTICAS

- ❖ Usa narrativa técnica, clara y precisa y exacta (narrativa concreta).
- ❖ Describe los elementos tangibles con los cuales se comprometen en la ejecución del proyecto.
- ❖ Identifica el grado de responsabilidad de los actores del proyecto. (Matriz-RAM).
- ❖ Factor tiempo.
- ❖ Factor fenómeno (Reducir, Aumentar , etc.)
- ❖ Factor Tema, área de conocimiento a aplicar.

Entregable obligatorio

# DEFINICION DEL ALCANCE/DELIMITACIÓN -DEFINE SCOPE

precisa y exacta (narrativa concreta)



# DEFINICION DEL ALCANCE/DELIMITACIÓN -DEFINE SCOPE

## DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL PRODUCTO

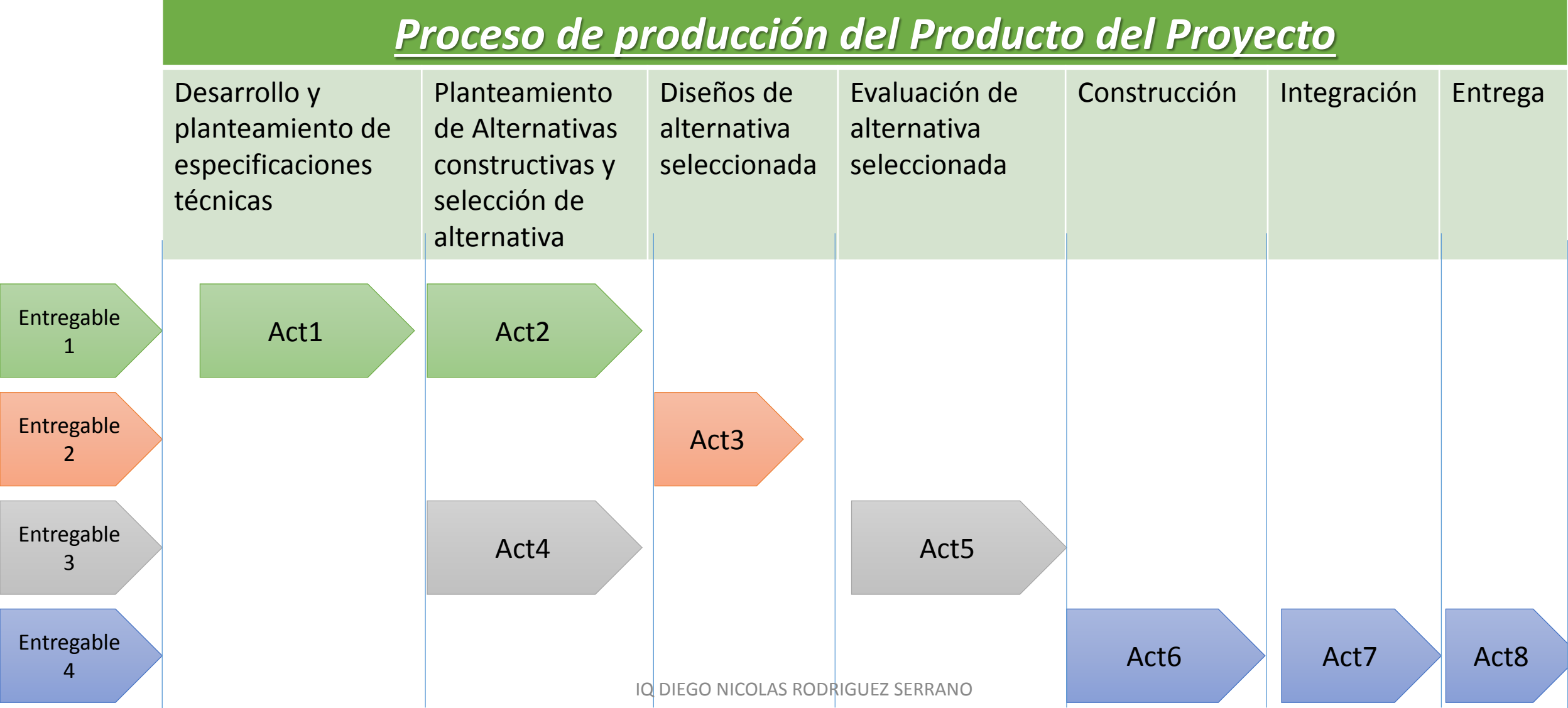
Descripción de las características del producto para cuya creación se emprendió el proyecto, en el se describe los requerimientos concretos a cumplir para el cual el proyecto fue hecho

# DEFINICION DEL ALCANCE/DELIMITACIÓN -DEFINE SCOPE

## DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL PROYECTO

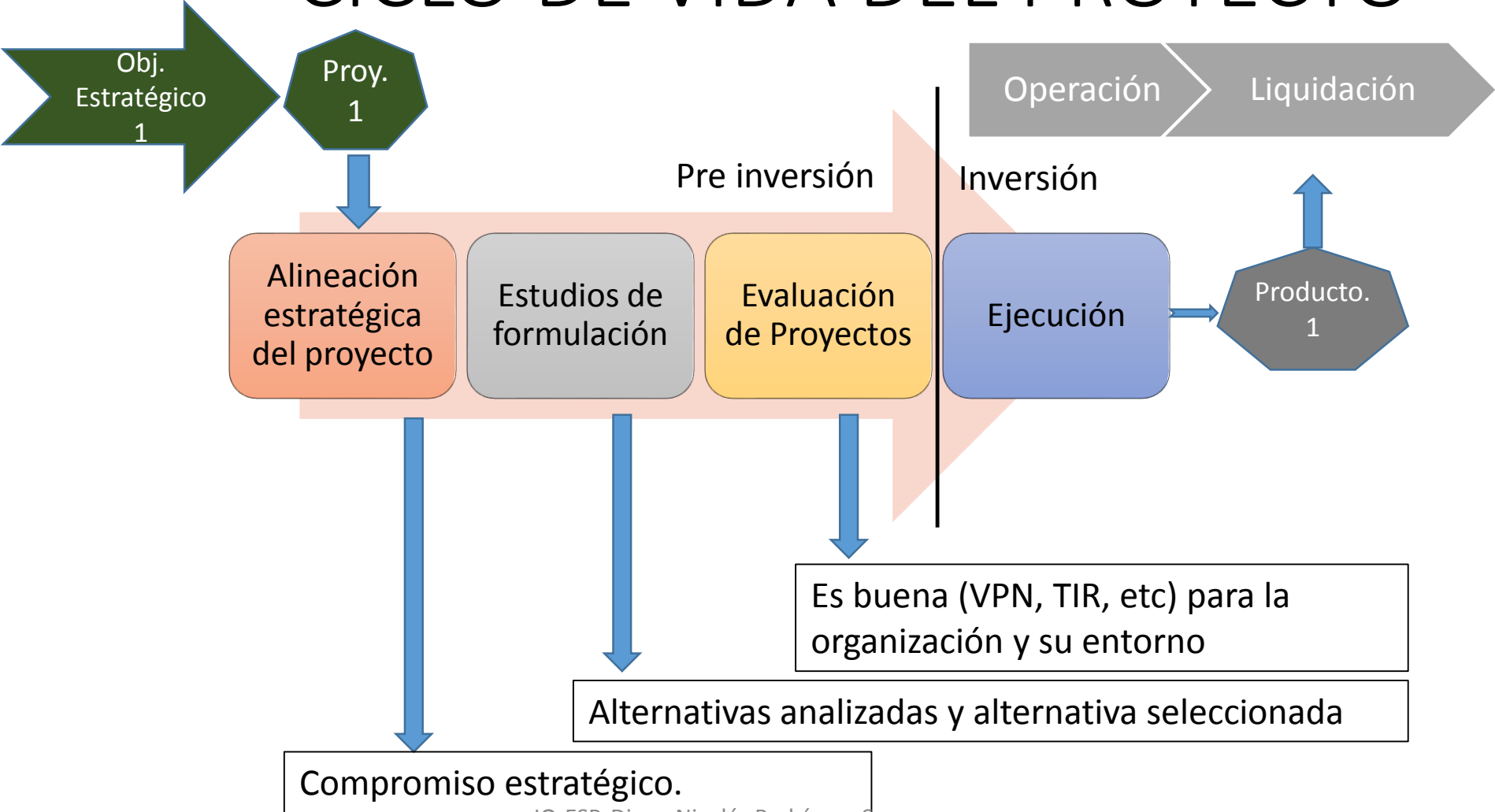
Descripción del trabajo que debe realizarse para entregar el producto con las características y funciones especificadas.

# DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL PROYECTO



# DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL PROYECTO

## CICLO DE VIDA DEL PROYECTO





# DEFINICION DEL ALCANCE/DELIMITACIÓN -DEFINE SCOPE

## CRITERIOS DE ACEPTACIÓN DEL PRODUCTO

Son todos los criterios, incluyendo requerimientos de desempeño y condiciones especiales, que deben cumplirse antes de que sean aceptados los entregables del proyecto.



Requerimiento

The diagram consists of four green boxes arranged in a 2x2 grid. The top-left box is labeled 'Requerimiento' and has a wavy top and bottom edge. The bottom-left box is labeled 'Especificación' and also has a wavy top and bottom edge. The top-right box is labeled 'Descripción detallada, usualmente técnica de la forma que se satisfará la necesidad' and has straight edges. The bottom-right box is labeled 'Necesidad del Cliente' and has straight edges. There are no lines or arrows connecting the boxes.

Especificación

Descripción detallada,  
usualmente técnica de la forma  
que se satisfará la necesidad

Necesidad del Cliente

# DEFINICION DEL ALCANCE/DELIMITACIÓN -DEFINE SCOPE

## EXCLUSIONES (*Project Exclusions*)

Se declara de **manera explicita** aquello que, claramente, no esta considerado como parte del proyecto.

## RESTRICCIONES (*constraints*)

Factores que limitan **las opciones** (costo, tiempo y alcance) del equipo del proyecto.

Limitaciones en el presupuesto

Condiciones contractuales

Requisitos ambientales, sociales, económicos

Interés de los Interesados del proyecto (StakeHolders)

# DEFINICION DEL ALCANCE/DELIMITACIÓN -DEFINE SCOPE

## SUPUESTOS (*Assumptions*)

Factores que se consideran ciertos, válidos y reales para propósitos de planeación del proyecto

- Son parte de la elaboración progresiva del proyecto
- Se identifican, documentan y validan a lo largo del proyecto
- Implican riesgo.

Disponibilidad de recursos.

Disponibilidad de Fondos

Cambio de interés de los Stakeholders.

# CREACIÓN DE LA WBS/DELIMITACIÓN – CREATE WBS

Proceso de subdividir los entregables del proyecto, y el trabajo del mismo, en componentes mas pequeños y mas fáciles de manejar



*Nothing is particularly hard if you divide it into small Jobs.*

- Henry Ford

Entregable obligatorio

# CREACIÓN DE LA WBS/DELIMITACIÓN – CREATE WBS

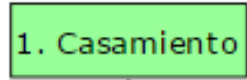
## OBJETO

- ☐ Mejorar la precisión de los estimativos de costos, duración y recursos
- ☐ Definir la línea base de alcance para propósitos de medición y control de desempeño.
- ☐ Facilitar las asignaciones de responsabilidad mas claras.

**Organiza y define el alcance total del Proyecto**

# CREACIÓN DE LA WBS/DELIMITACIÓN – CREATE WBS

## WBS - EJEMPLO



1. Casamiento

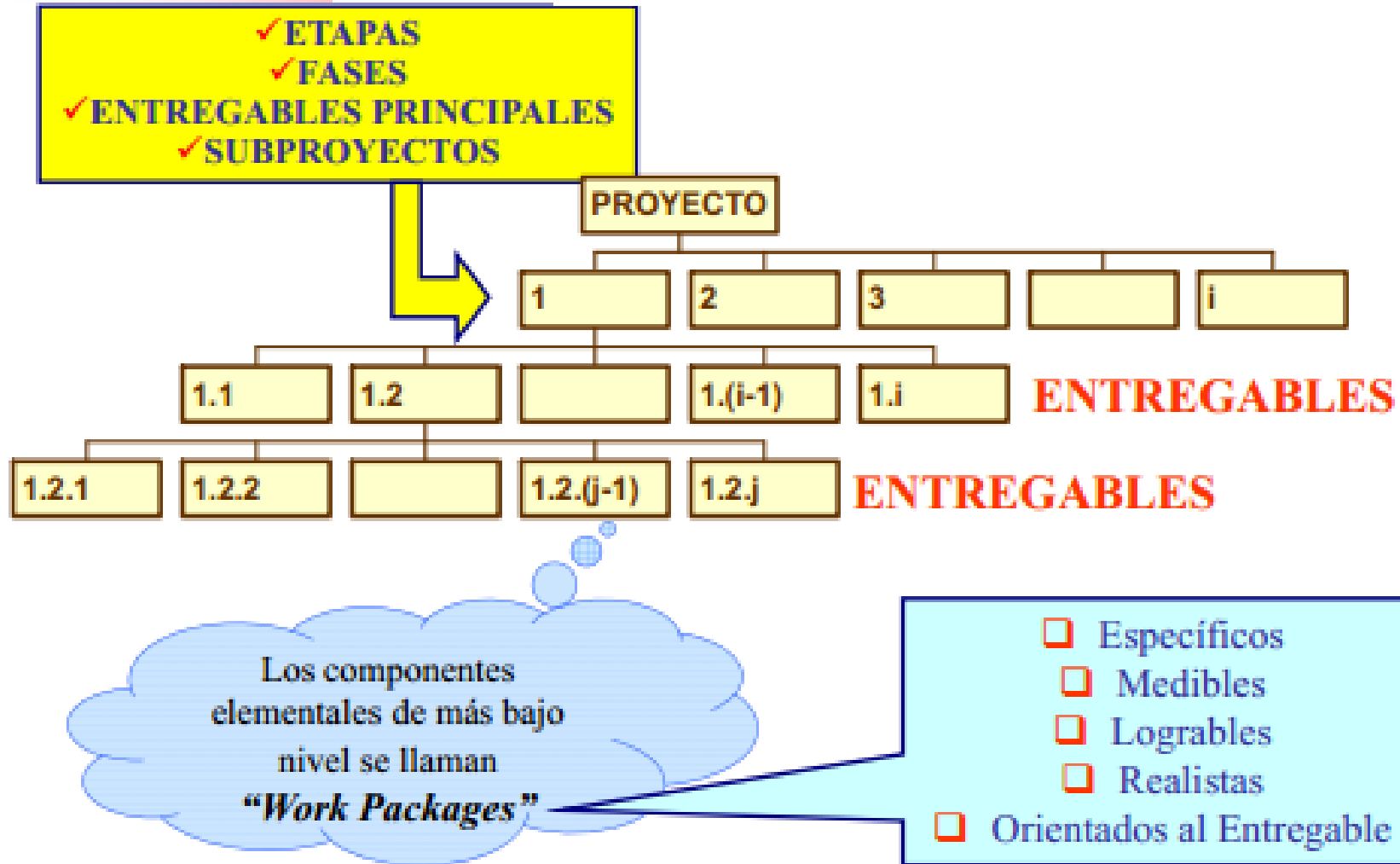
# CREACIÓN DE LA WBS/DELIMITACIÓN – CREATE WBS

## CALIDAD DE LA WBS

- ☐ Define el alcance total del proyecto
- ☐ Subdivide el trabajo del proyecto en elementos de trabajo más pequeños y más manejables.
- ☐ Cada nivel representa una definición mas detallada del trabajo del proyecto.
- ☐ La EDT es finalizada estableciendo cuentas de control para el paquete de trabajo.

# CREACIÓN DE LA WBS/DELIMITACIÓN – CREATE WBS

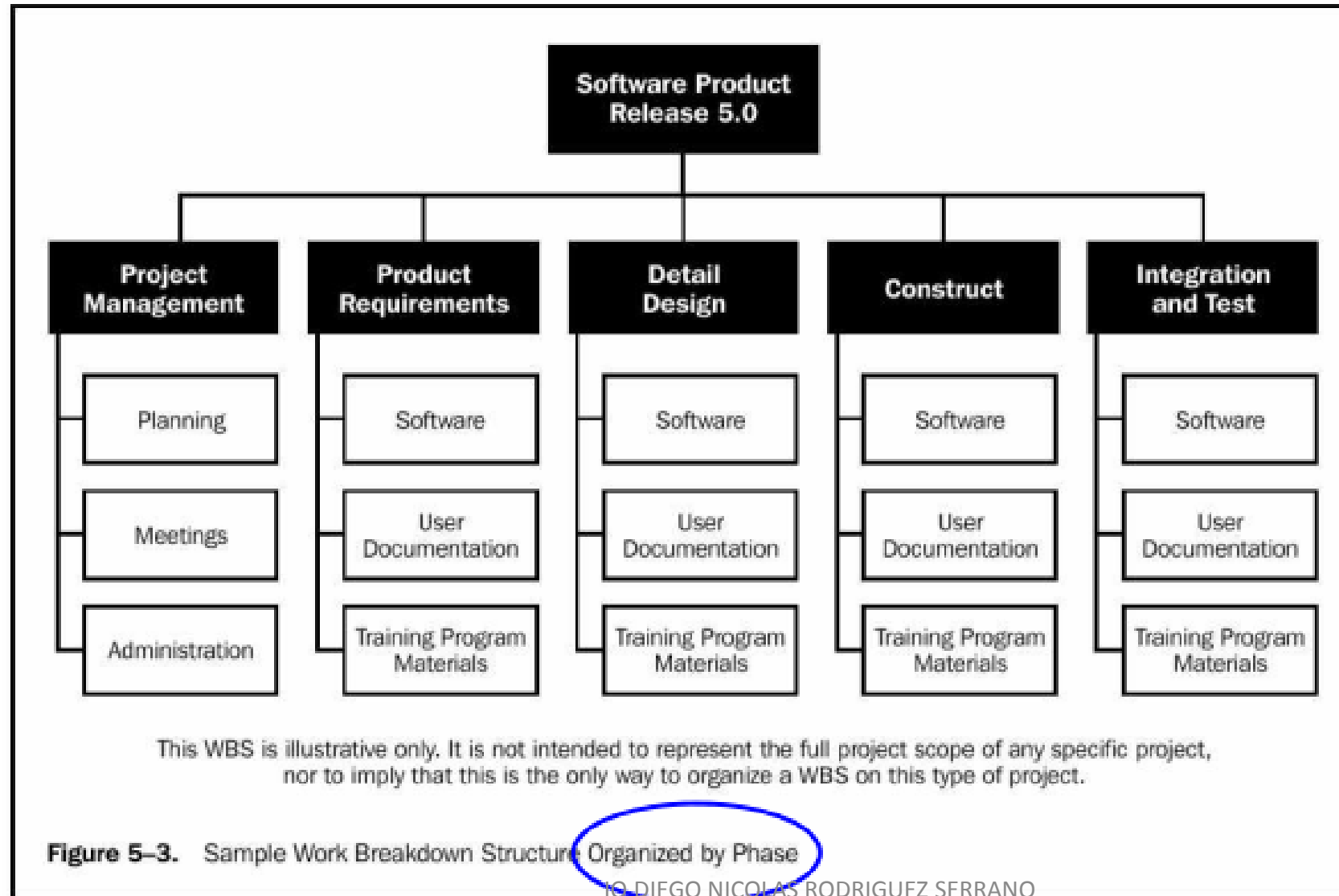
## CALIDAD DE LA WBS





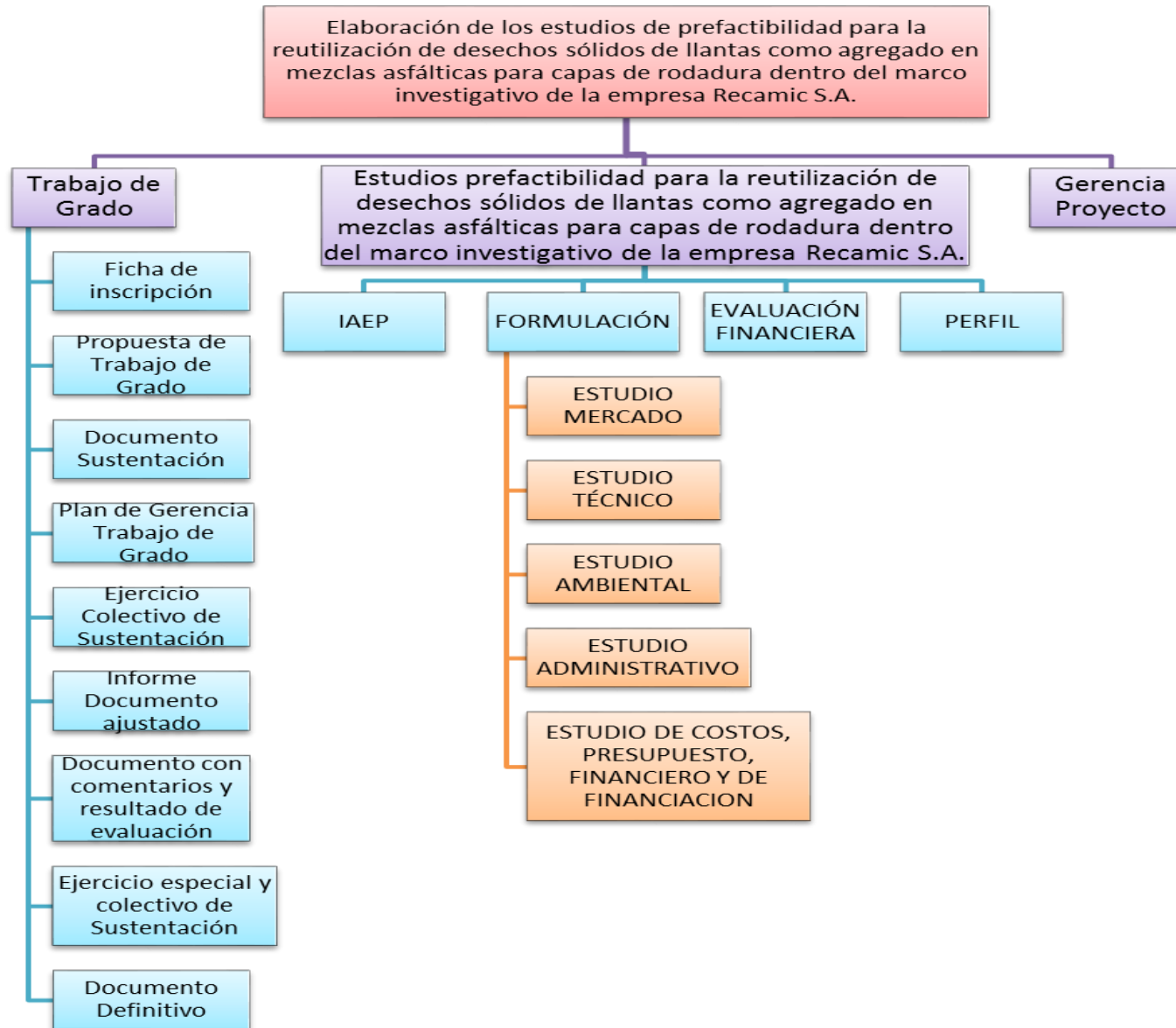
# CREACIÓN DE LA WBS/DELIMITACIÓN – CREATE WBS

## EJEMPLO



# CREACIÓN DE LA WBS/DELIMITACIÓN – CREATE WBS

## EJEMPLO



# CREACIÓN DE LA WBS/DELIMITACIÓN – CREATE WBS

## EJEMPLO



# CREACIÓN DE LA WBS/DELIMITACIÓN – CREATE WBS

